

智园惠企

W I S P A R K

智园科技 · 智惠园企



武汉智园科技运营有限公司

WUHAN WISPARK TECHNOLOGY OPERATIONS CO., LTD
地址 / Address: 武汉软件新城1.1期A8栋 (原A3) 103室
电话 / Phone: 027-87707379
网站 / Internet site: wis-park.com
邮箱 / Email: office@wis-park.com



智园科技内部刊物

2022年3月刊

总顾问：史文明

编委会：李恩众 邓诗韵

编辑：李恩众

设计：邓诗韵

编辑部联系方式

地址：武汉软件新城1.1期A8栋（原A3）103室

电话：027-87707379

公司邮箱：office@wis-park.com

公司官网：http://www.wis-park.com



内部资料，免费赠阅。
文章所述仅作为作者观点，
不代表本刊或智园科技相应立场。
版权所有，如需转载，请注明出处。

年度总结大会	东湖高新集团召开2021年度工作总结暨表彰大会	02
党建引领	第一届党代会召开	04
	防疫志愿行动	06
智园·市场拓展	智园科技与江夏区经开集团签署战略合作协议	07
	智园科技与南京市建邺区签订“园中园”头部运营商战略合作协议	08
	智园科技与人民电器集团签署战略合作协议	09
	智园科技与3家顶级咨询机构签署战略合作协议	10
	智园科技携手安徽广电集团打造数字创意产业聚集地	11
	智园科技携手大华集团助力城市更新	12
智园·园区动态	园区8家高科技企业荣获2021年度湖北省科学技术奖	13
	园区新增23家高品质企业入选湖北省专精特新“小巨人”名单	14
	东湖高新集团投资企业里得电科上市首发获批	16
	科大讯飞吹响“智慧号角” 扎根武汉全面推进智慧园区建设	18
	数字孪生赋能！智园科技打造园区智慧化建设新引擎	22
	E+SPACE园区通发布	24
	用心服务，共创价值，智园科技服务e站开通啦	26
智园·学习园地	数字经济新趋势	28
	“专精特新”我知道	30
	如何练就高薪人士的高效沟通技巧	32
	长江中游城市群发展 “十四五”实施方案	34

东湖高新集团召开2021年度工作总结暨表彰大会



▲ 2021 年度工作总结暨表彰大会现场

科技赋能 争当“三全三商”战略排头兵 高新提质 奋进“十四五”规划新征程

1月25日，东湖高新集团召开2021年度工作总结暨表彰大会。为贯彻落实疫情常态化防控精神，会议采取现场和视频连线的方式召开，公司在家领导班子、本部职能部室负责人、部分受表彰代表现场参会，30余家分子公司以视频方式参加会议。

2021年，东湖高新集团围绕湖北联投“三全三商”战略定位，强化科技赋能、创新驱动，不断搏击市场前沿，实现了以拓展轻资产业务规模、建设智慧园区为引擎，推动产业园区转型升级；以组建环保市场中心开辟新航道为抓手，推动环保业务向非电行业等新兴领域延伸布局；以抢抓资本市场红利发行可转债为契机，实现再融资15.5亿元，开创了公司高质量发展新局面；以推进品质发展为驱动，多点开花斩获多项荣誉，公司品牌知名度和行业地位得到更高认可。

董事长作年度工作报告



▲ 董事长杨涛作工作报告

东湖高新集团董事长杨涛以“把握机遇 夺取胜利”为题作2021年度工作报告，对公司2021年度经营工作作了全面总结，并对2022年工作进行部署。他表示，2021年公司取得的各项荣誉与成绩来源于全体员工的付出与汗水，新的一年东湖高新集团要抢抓发展机遇，务必夺取胜利。在谈到2022年工作方向时，他指出，园区运营板块要坚持轻重资产结合，实现园区运营规模扩张；要搭建大运营平台，以投资园区企业为纽带，通过科技、投资双向赋能运营，打造新的盈利增长点，奋力打造“国内一流的新型产业生态运营商”。

表彰先进



会上分别颁发了新人成长奖、优秀员工奖、管理能手奖、经营能手奖、优秀团队奖、年度之星奖和杰出经营管理团队奖，表彰了8个先进集体和160名先进个人。获奖代表进行交流发言，分享工作感悟与先进经验，充分展现出敢“闯”、敢“争”、敢“拼”的高新精神。

党委书记致辞



▲ 党委书记雷宗江致辞

湖北联投党委委员、副总经理，公司党委书记雷宗江向受表彰的员工表示祝贺，对全体员工一年来的辛苦付出表示衷心感谢，并对2022年工作送上寄语和希望。他指出，要奋勇承担新使命。新一年东湖高新集团要善于从政治高度做经济工作，自觉把公司发展融入全省乃至全国发展的布局中去谋划，坚决做到同频共振。他强调，要奋力展现新作为。东湖高新集团作为国资背景的上市公司，要始终坚持党建引领、经营发力，在“十四五”新征程中展现更大更优的社会担当和作为。要下大力抓基层打基础，推进基层党组织全面过硬。要推动全面从严治党向纵深发展，为公司“十四五”高质量发展提供坚强政治保障。

▶▶ 光谷·芯中心



01 PART ONE

党建引领

PARTY BUILDING GUIDE

智园科技 智慧国企



智园党支部第一次党代会

2021年12月29日上午，中共武汉智园科技运营有限公司支部委员会（以下简称“智园支部”）召开第一次党员大会暨12月主题党日活动。会议由支部书记姚传捷同志主持，支部全体党员参会。

首先召开党员大会，姚传捷同志全面总结支部2021年党建工作完成情况，深度分析支部2021年基层党建工作与党建经营工作相融合中存在的差距和不足，并铺排2022年党建工作重点，提作具体要求。

随后，会议宣读了《东湖高新集团关于开展设立专职纪检委员试点工作的实施方案》和《关于同意中共武汉智园科技运营有限公司支部委员会选举的批复》。会议通过选举办法，采用无记名投票方式选举产生了第一届支委会成员，并研究确定民主评议工作。

最后主题党日活动上，深入学习和探讨了《中国共产党第十九届中央委员会第六次会议公告》，及《中共中央关于党的百年奋斗重大成就和历史经验的决议》。姚传捷同志强调，支部全体党员同志要加强学习，坚定思想。不仅要尽快完善党支部各项工作建设，更要发挥党员先锋队的模范带头作用，强化政治核心，创新混合所有制企业党建工作新机制。



2021年12月23日，联投集团党委委员、副总经理，东湖高新集团党委书记雷宗江带队调研武汉智园科技运营有限公司（以下简称“智园公司”）。东湖高新集团党委委员、副总经理史文明及东湖高新集团相关职能部门负责人陪同调研。

在智园公司，雷宗江一行听取了智园公司党建和经营工作开展情况以及公司发展中遇到的问题和未来发展规划，并对智园公司前期工作取得的成果表示肯定。他强调五个“好”：一是公司业绩好；二是员工精神面貌好；三是发展思路好；四是发展势头好；五是股东方合作好。同时对智园公司下一阶段工作提出四点要求：要站在国家、湖北省、联投集团的角度，打开眼界，拓宽视野，进一步明晰战略定位；要加强党的全面领导，严格落实两个“一以贯之”，进一步促进党建和经营深度融合；在拓规模的同时，要强基础练内功，制定完善各项管理制度，进一步强化精细化管理；在快速扩张过程中，要加强对风险预判和管控，进一步提高应对风险挑战的能力，确保国有资产保值增值。



针对下一步工作，雷宗江要求：一是按照省委省政府对联投集团“三全三商”的战略定位及联投集团“做优、做大、做强”的总体方针，双方股东要强强联手、深化合作，在更大范围、更深程度、更多城市拓展项目；二是做好项目精细化管控，双方取长补短、开放发展；三是积极推进公司转型，筹划可持续性发展；四是总结前期的经验和教训，切实防范化解风险。

并肩战疫，守护园区 智园科技坚决筑牢疫情防火墙

2月以来，武汉市出现外地输入性新冠肺炎关联病例，智园科技领导干部迅速对各园区防疫工作周密部署：要求各园区严格执行各项防控要求，坚持落实消杀、扫码、测温、登记等科学防疫措施；要求各职能部门全力协助各园区做好后勤工作，配合各园区完成疫情常态化管理工作，全体员工共同守好疫情“防线”。

党员沉一线，防疫显担当

疫情骤来，智园科技党支部闻令而动，用实际行动构筑起园区疫情防控的严密防线，多措并举，智园科技全体党员干部积极深入一线，以主动作为践行共产党员的初心使命，充分发挥基层党组织战斗堡垒作用，用实际行动彰显党员的责任担当。为园区安全筑起一道坚实守护墙。



当好“防疫先锋”，守护园区安全

2月25至2月27日，智园科技葛店智慧城项目工作人员，积极响应葛店开发区管委会防疫要求，配合葛店经发局和葛店卫生院在园区开展了第三次疫苗接种工作，接种期间，项目物业服务人员保障了现场秩序并配合完成了消杀工作，本次共接种疫苗1000余针次，筑建园区防疫堡垒。



3月1日，智园科技武汉软件新城物业人员积极配合光谷现代园区办，连夜进行场地选取、设备调试、卫生消杀，并通知园区企业明日分批次前来免费核酸检测。

得益于详细的应急预案和快速的响应机制，3月2日当天，各检测现场秩序井然：物业安保人员拉起警戒条，对相关区域严格管控，筑起安全“防护墙”；医护人员和党员志愿者迅速到位，忙而不乱，动作娴熟，有条不紊地进行登记、身份核实、咽拭子采样等工作；采样人员全程佩戴口罩，相互之间保持一米距离有序等待……短短一天时间，园区迅速完成了核酸采样15000多人次。



疫情当下，智园科技党员志愿者和物业人员全力以赴，压实责任，积极响应政府号召，在关键时刻勇于担当作为，展现出“园区速度”、“园区温度”和“园区力量”将企业防疫工作做到实处，让春风吹散疫情的寒冬。

▶▶ 光谷生物医药加速器



02 PART TWO

智园·市场拓展

WISPARK MARKET EXPANDING

更重实践，更懂园区



▲ 战略合作签约仪式

为加快产业园区建设，提升园区运营服务能力，助推江夏区产业集群创新发展。12月9日下午，智园科技与江夏经开集团签订战略合作协议。

武汉智园科技运营有限公司总经理史文明，副总经理姚传捷，东湖高新集团科技园板块武汉区域公司总经理何东凌，武汉智园科技运营有限公司相关负责人；经开集团党委书记、董事长、总经理蒋正雄，集团副总经理董建国及产业公司、战略发展与投资中心相关负责人参加仪式。

会上，史文明总经理介绍了智园科技在产业园区运营服务方面的成果与特色，并表示将秉承“研究产业、服务产业、投资产业”的运营理念，在政府政策指导下，带动上下游产业聚集，助推区域产业与经济发展。

江夏区经开集团蒋正雄董事长表示，双方将在产业集群的共建运营、智慧园区建设方面建立深度合作，充分利用双方资源优势，共同打造江夏区域“数字经济小镇”+医疗器械产业基地，培育经济新动能。同时，也希望借助智园科技的专业团队力量，推动集团内涵式增长，实现集团“十四五”战略转型。

此次强强联合，智园科技将通过自身优势助力江夏经开集团实现产业培育商和城市服务商的战略转型，为区域经济发展和产业升级赋能添力，实现双方共同发展，共创价值的双赢目标。

智园科技 与南京市建邺区

签订“园中园”头部运营商战略合作协议



▲ 现场签约仪式

2021年12月28日，南京市建邺区“园中园”头部运营商大会在南京国际博览会议中心举行。智园科技副总经理姚传捷代表东湖高新集团受邀参加本次活动。

据了解，南京建邺区提出“园中园”概念，探索“园区+专业运营机构+社会载体业主”联合运营新模式。为加速创新资源集聚、打造科技创新高地，建邺区“园中园”专班不断提升企业服务的精度、深度和广度，构建与完善建邺区科技创新企业引培体系。

活动以“金融聚力、园区聚气、企业聚财”为主题，建邺区协调推进工作领导小组同东湖高新集团、中关村信息谷、中南高科等国内头部产业运营商签署了“园中园”战略合作协议。

智园科技与南京市建邺区达成战略合作，进一步加强了双方的沟通与联系。此次签约，成为建邺区园区专业运营商的官方采购库，标志着智园科技成功布局江苏省区域，为2022年度的市场开拓与全国联动战略布局奠定了良好的发展开端。

建邺区委书记、南京市河西管委会主任、党组书记李晖发表了总结讲话，对建邺区的区位条件、产业结构、营商体系做了详细介绍，诚邀产业运营商深度参与“园中园”计划，以政府引导、财政扶持、市场运作的方式，在更大范围、更高层次、更深程度上推动科技创新，打造富有活力的创新创业生态。

建邺区委书记、南京市河西管委会主任、党组书记李晖发表了总结讲话，对建邺区的区位条件、产业结构、营商体系做了详细介绍，诚邀产业运营商深度参与“园中园”计划，以政府引导、财政扶持、市场运作的方式，在更大范围、更高层次、更深程度上推动科技创新，打造富有活力的创新创业生态。



▲ 战略合作签约仪式

1月20日，智园科技与人民电器集团旗下湖北总部经济投资有限公司在武汉签署战略合作协议。人民万福集团总裁、湖北总部经济投资有限公司董事长陈林锋，湖北总部经济投资有限公司总经理李勇飞，东湖高新集团副总经理、智园科技总经理史文明，东湖高新集团董事、智园科技副董事长刘颖笛出席签约仪式。

陈林锋表示，人民电器作为中国500强、全球机械500强企业，品牌价值达到512.65亿，在工业电气、智慧城市、新能源、微波通讯、环保科技、商业体开发、进出口贸易、金融投资等多元化领域具有30多年的专业运营经验，相信双方将成功发挥强大的联合优势。

史文明介绍了智园科技在产业园区运营服务方面的成果与特色，同时表示，东湖高新集团在湖北联投“三全三商”定位中承担重要职能，全力打造科技园区、产业园区、功能园区全生命周期运营商，智园科技作为东湖高新集团旗下轻资产运营平台，将秉承“以产业链为核心，向前挖掘科研链，向后延伸资本链”的产业运营理念，在政府指导下，带动上下游产业聚集，助推区域经济发展。双方将以武汉总部经济投资有限公司相关项目为切入点，以点带面，覆盖湖北全域进行合作，同时将立足东湖高新集团与人民电器集团的全国战略布局，整合产业资源，在全国范围建立战略合作关系。

刘颖笛表示，智园科技和中国500强企业人民电器达成战略合作，对智园科技既是新挑战，更是极为难得的机遇，对人民电器的信任与支持表示感谢，希望双方根据协议内容，加强产业协同效应，在湖北乃至全国展开大范围、深层次、高效率的合作。

本次战略合作协议的签署，标志着智园科技与人民电器集团结为重要的战略合作伙伴，是双方深度合作、互利共赢的良好开端。双方将进一步落实国家“创新发展驱动”的战略目标，响应国家大力发展实体经济的号召，助力区域产业转型与升级。



▲ 战略合作签约仪式

2月8日，智园科技与戴德梁行、第一太平戴维斯、世邦魏理仕签署战略合作协议。东湖高新集团董事长、智园科技董事长杨涛，东湖高新集团副总经理、智园科技总经理史文明，戴德梁行武汉公司总经理周星，第一太平戴维斯华中区域策略顾问部高级董事黄英波，世邦魏理仕武汉分公司董事总经理王祎出席签约仪式。

戴德梁行、第一太平戴维斯、世邦魏理仕是全球领先的咨询顾问公司，在估价与顾问服务、策略发展顾问、项目管理服务、资本市场、项目及企业服务、产业地产、商业地产等领域拥有深厚的专业经验。

杨涛表示，东湖高新集团作为国资背景的上市公司，在湖北联投“三全三商”定位中承担重要职能，坚持“平台+运营+投资”全产业链大运营模式，全力打造科技园区、产业园区、功能园区全生命周期运营商。此次牵手三家顶级咨询机构，将助力东湖高新集团进一步整合资源，也有助于发挥多方优势，共同为区域经济发展和产业升级赋能添力。

史文明介绍了智园科技在产业园区运营服务方面的成果与特色。他表示，智园科技作为东湖高新集团旗下轻资产运营服务平台，致力于构建新兴产业生态圈，为园区企业提供全生命周期的运营服务。此次携手合作是多方共同战略的选择，未来也将在产业资源导入、园区运营服务与资产管理等领域展开深度合作。



▲ 签约仪式

2月17日，智园科技运营有限公司与安徽广电集团旗下全资子公司安徽广电数字产业发展有限公司签署合作协议，成立合资公司安徽广电智园科技运营有限公司（以下简称“广电智园”）。安徽广电集团党委书记、董事长李树，东湖高新集团董事长、智园科技董事长杨涛出席签约仪式。

双方将以广电智园为平台，顺应数字产业化和产业数字化发展趋势，打造一批服务数字创意、数字经济的产业聚集园区，培育一批创新性文化创意领军企业，助力安徽省数字创意产业和数字经济蓬勃发展。

安徽广电集团作为大型国有文化企业，深耕文化传媒领域十多年，近年来聚焦运营数字创意产业园区，在打造产业核心集群方面已奠定坚实基础。安徽广电集团将充分发挥行业领军作用和产业核心优势，依托东湖高新集团产业资源和运营经验，建设运营一批以“数”赋能、以“文”兴业的高端园区，构筑支撑全省数字创意产业发展的重地。

数字创意产业作为国家战略性新兴产业，被列入安徽省十大新兴产业之一。未来，智园科技将依托全生命周期产业运营平台优势，围绕安徽省产业发展政策，为区域经济发展和产业升级赋能添力，实现双方共同发展、共创价值的双赢目标。

安徽广电集团党委委员、董事、常务副总经理苗峰，党委委员、副总经理胡滨，安徽广电数字产业发展有限公司董事长王仑，东湖高新集团副总经理、智园科技总经理史文明，东湖高新集团董事、智园科技公司副董事长刘颖笛等参加签约仪式。



▲ 双方签署战略合作协议

3月21日，东湖高新集团旗下武汉智园科技运营有限公司（以下简称“智园科技”）与大华集团（广州）投资有限公司（以下简称“大华集团”）通过视频连线进行“云签约”，正式签署战略合作框架协议。

东湖高新集团作为国有上市企业，经过近三十年发展，打造出“平台+运营+投资”全产业链大运营模式。智园科技作为东湖高新集团旗下轻资产运营服务平台，致力于构建新兴产业生态圈，在全生命周期园区运营管理上有天然优势。此次签约标志着智园科技正式布局粤港澳大湾区，为全国“人”字形战略布局奠定新基础，开启新篇章。大华集团华南公司产业总监朴龙虎、智园科技副总经理姚传捷等出席签约仪式。

大华集团是国内最早起步、最大规模的城市更新运营商之一，多年来专注城市更新，超大规模社区建设运营等，为推动中国城市化进程做出积极贡献。大华集团响应国家“一带一路”发展战略，目前已布局长三角区域、环渤海区域、中西部、西南区域及粤港澳大湾区等五大区、20余座重点城市。

未来，双方将立足大湾区覆盖全国二十余座重点城市，围绕园区建设、产业规划、招商服务、园区运营、智慧园区、物业服务等领域展开深入合作，形成“互促互补、共拓市场、协同发展”的合作新格局，携手打造更专业化、精细化、品质化的品牌园区，助力大湾区城市更新和产业升级，共同推动大湾区经济高质量发展。

▶▶ 武汉软件新城



03 PART THREE

智园·园区动态

WISPARK DYNAMIC

更重资源，更懂企业

园区8家高科技企业荣获2021年度湖北省科学技术奖

近日，湖北省科学技术厅发布《2021年度湖北省科学技术奖拟奖项目公示》，对2021年度湖北省自然科学奖、技术发明奖、科学技术进步奖、科学技术成果推广奖、科技型中小企业创新奖拟奖项目进行公示。其中，智园科技在管园区的2家投资企业、6家园区企业入选。

湖北省科学技术奖是我省科技领域的最高奖项，主要奖励在技术发明、技术开发、科学技术成果推广转化等方面取得显著经济效益或社会效益的科技项目。

技术发明奖

武汉软件新城

获奖企业：武汉安天信息技术有限责任公司

获奖项目：移动终端恶意代码智能检测技术及应用

光谷生物医药企业加速器

获奖企业：武汉明德生物科技股份有限公司

获奖项目：免疫定量分析微型化系统多光谱仿生复眼技术及应用

科学技术进步奖

武汉软件新城

获奖企业：湖北省楚天云有限公司

获奖项目：高效安全大数据智能处理与分析关键技术及应用

光谷生物医药企业加速器

获奖企业：武汉华大智造科技有限公司 武汉华大医学检验所有限公司

获奖项目：国产高通量基因测序仪的开发与应用推广

光谷芯中心

获奖企业：柔电（武汉）科技有限公司

获奖项目：基于原子层沉积粉体表面调控的高通量生产关键技术及应用

投资企业

获奖企业：武汉达梦数据库股份有限公司 武汉华日精密激光股份有限公司

获奖项目：高效安全大数据智能处理与分析关键技术及应用 高功率、高能量皮秒激光器关键技术及应用

园区新增23家高品质企业入选 湖北省专精特新“小巨人”名单

1 光谷国际生物医药企业加速器

武汉爱博泰克生物科技有限公司
武汉友芝友医疗科技股份有限公司
武汉纳磁生物科技有限公司
武汉珈创生物技术股份有限公司
武汉明德生物科技股份有限公司
武汉凯德维斯医学检验实验室有限公司
湖北康源药业有限公司
湖北广济药业股份有限公司

2 武汉精准医疗产业基地

武汉瀚海新酶生物科技有限公司

3 武汉软件新城

武汉安天信息技术有限责任公司
武汉希望组生物科技有限公司
武汉开目信息技术股份有限公司（同时为投资企业）
湖北省楚天云有限公司

4 光谷·芯中心

武汉格蓝若智能技术有限公司
景网技术有限公司
武汉航天远景科技股份有限公司
武汉卓鹰世纪科技有限公司
武汉先同科技有限公司
武汉卓成节能科技股份有限公司
武汉联特科技股份有限公司
武汉易维科技股份有限公司
武汉普赛斯电子技术有限公司
武汉迈威通信股份有限公司
湖北安心智能科技有限公司

5 东湖高新智慧城

奇力士（武汉）智慧水务科技有限公司
武汉鼎业环保工程技术有限公司

6 投资企业（东湖高新集团）

武汉里得电力科技股份有限公司
武汉迈异信息科技有限公司
武汉景川诊断技术股份有限公司
武汉锂鑫自动化科技有限公司
武汉美格科技股份有限公司

备注：截止目前，智园科技在管园区内共有25家园区企业，6家投资企业入选湖北省专精特新“小巨人”名单。

东湖高新集团投资企业里得电科上市首发获批

1月27日，证监会第十八届发审委2022年第11次会议审核了武汉里得电力科技股份有限公司（以下简称“里得电科”）等3家公司的IPO首发申请，3家均获通过。

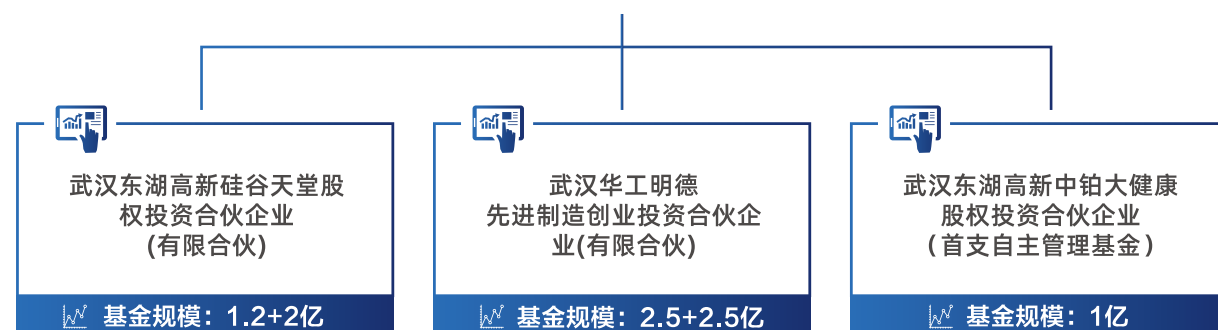
里得电科是东湖高新集团园区投资基金武汉东湖高新硅谷天堂股权投资合伙企业（有限合伙）的投资企业，是投资企业里首家IPO获批的企业。基金于2019年12月投资里得电科，公司投资团队积极为企业推荐保荐机构，并全力配合企业IPO申报工作。

近年来，东湖高新集团对已入园或即将入园的优质企业进行价值投资，形成覆盖天使期、初创期、成长期、成熟期的科技投资体系，已投超20家企业。



目前，公司“基金+直投”模式并举，已成立三只基金，累计投资20余家高品质企业，投资领域覆盖集团科技产业园重点战略方向。硅谷天堂基金成立于2017年，主要投资科技型成长企业。

投资领域：生命科技、智能制造



▲ 东湖高新集团名下三支基金简介

东湖高新集团聚焦高新科技领域，以产业链为核心，向后延伸资本链，形成了“平台+服务+资本”的运营闭环。未来，东湖高新集团将继续发挥专业产业运营商优势，始终坚持“平台+运营+投资”全产业链大运营模式，做高新技术企业孵化、加速、投资的平台。

上市企业



武汉里得电力科技股份有限公司专注于配网不停电作业专业领域。始于2007年，是国内首家自主研发推广旁路不停电作业法、间接作业法系列产品的公司，并不断对旁路及间接作业法系列产品进行创新升级。公司拥有近十万平方米的生产、研发、检测、工程服务及培训的办公场地，主营产品覆盖人身防护，电气遮蔽，作业工具，旁路装备、特种车辆和智能库房等。



目前里得电科已掌握多项核心知识产权，成为国内多个不停电作业装备的国家标准及行业标准制定者。2018年，里得电科正式进军不停电作业工程服务及不停电作业人员培训领域，现不停电作业服务及培训能力已全面覆盖4大类33项作业。

科大讯飞吹响 智慧号角 扎根武汉 全面推进智慧园区建设

武汉市第十四次党代会报告提出，大力发展数字经济。抢抓机遇、乘势而上，加快建设数字武汉，努力打造全国数字经济一线城市、新型智慧城市标杆。市委经济工作会议上，发展数字经济再次被“圈重点”。

“人工智能技术最重要的价值之一是为制造业赋能，推动传统制造业企业实现数字化转型。科大讯飞作为国内人工智能领军企业，与制造业大市武汉的气质非常吻合，未来的合作空间很广阔。”科大讯飞董事长刘庆峰说，科大讯飞将利用自身在人工智能领域的技术优势，为企业数字化转型赋能。

武汉市人大代表、科大讯飞股份有限公司副总裁、讯飞华中（武汉）有限公司总经理蔡晴表示，科大讯飞将以“平台+赛道”的发展战略，助力武汉市数字经济发展，助力产业数字化、数字产业化。

近日，湖北省科学技术厅发布《2021年度湖北省科学技术奖拟奖项目公示》，对2021年度湖北省自然科学奖、技术发明奖、科学技术进步奖、科学技术成果推广奖、科技型中小企业创新奖拟奖项目进行公示。其中，智园科技在管园区的2家投资企业、6家园区企业入选。



一年斩获人工智能领域 8 项世界大奖 科大讯飞为企业数字化转型赋能

1999年，科大讯飞成立。经过20多年的发展，科大讯飞已成为亚太地区知名的智能语音与人工智能上市公司。据介绍，仅2021年一年，科大讯飞凭借深厚的技术实力，拿下了8项人工智能领域的世界级大奖。其中包括被誉为中国智能科学技术最高奖的“吴文俊人工智能科技进步奖”一等奖、2021年国际口语机器翻译评测比赛冠军等。

智慧园区 加强数据资源实时共享 业务系统互联互通



▲《长江日报》1月11日版面

在智慧园区建设领域，2021年科大讯飞与湖北联投旗下东湖高新集团达成合作（回顾详情点这里）。使用AI、大数据等技术，围绕园区的设计、招商和运营，打通园区产业链、科研链和金融链，打造智慧园区平台，科技赋能企业，促进企业的降本增效。智慧园区系统不仅限于智能安保、智能消防等基础的园区管理领域，深层价值是牵引主题产业园上下游产业链高度集聚。园区内生产研发相关的大量数据将在工艺改进、节能减排、创新研发等方面进行循环赋能，所蕴含的价值不可估量。

智园科技联合科大讯飞，通过双方优势资源整合，以智慧园区为抓手，建设品质园区，引入品质企业，提供品质服务，致力于成为智慧园区的引领者，科技赋能的推动者。

▲《长江日报》1月11日版面

数字孪生赋能！ 智园科技打造园区智慧化建设新引擎

在现代化城市中，一个又一个的产业园区作为城市的小单元体，成为了众多高新技术企业聚焦的新赛道。这里是城市梦想的起点和聚集地，也正成为我国经济转型升级和创新发展的主力。

随着人工智能、物联网和大数据等新一代信息技术的发展，智慧园区建设成为大势所趋，并向着数字化、创新化、智慧化转变，产业园区正发生着多维度、多层次的变革。顺应时代发展，2021年，东湖高新集团布局全产业链轻资产运营服务，向智慧化园区运营转型，正式开启了智慧园区建设新篇章。



▲ 智慧园区发布会现场

以变求变，探索园区创新发展之路

智慧园区概念由来已久，“智慧化”不仅可以提升园区的吸引力，更能促进园区的可持续发展。智园科技秉承东湖高新集团近30年的园区运营经验，以湖北联投、东湖高新和科大讯飞三方优渥的产业生态商为依托，携手武汉科讯智园技术服务有限公司搭建智慧科技平台，以科技赋能智慧园区。当前，智园科技正以光谷生物医药加速器 and 武汉软件新城为试点，打造全新的智慧园区。园区内的核心公共服务平台将以数字孪生系统建设为主，通过线上平台运营日活、月活数据，为园区运营和企业发展提供助力和便捷。



▲ 智慧园区试点项目 — 光谷生物医药加速器



▲ 智慧园区试点项目 — 武汉软件新城

数字孪生是近年逐步成熟的新型计算机技术，核心是对现实物理环境在虚拟世界的真实映射，在虚拟环境中真实反映物理世界的所有动作。“数字孪生应用于产业园区是科技发展的必然。”智园科技副总经理姚传捷认为，这项应用是整个园区全生命周期管理数字化的基础，是园区企业向智能制造转型的基础，更是提高园区管理效率、降低服务成本的重要措施。

未来，当一家企业进驻到智慧园区内，便进入到数字孪生系统中，系统会快速地把企业相关的当地政策精准投放给企业，使其在处理事务、做发展决策时能更加顺畅便捷，从而大大提高工作效率。

强强联合，向“智慧”迈出一大步

在光谷国际生物医药企业加速器展厅内安装着一块大型显示屏，大屏上展示了一个经过不同维度的数据分析所生成的实时感知、虚实交互的数字孪生园区，通过三维建模地图，可以清晰地看到园区企业入驻率、园区当日安防状况、园区内人流车流、园区企业发展情况等统计分析等。



▲ 数字孪生系统概览

据介绍，2021年8月，科大讯飞组成十多人的项目团队正式启动数字孪生系统的研发设计工作，耗时数月，在2022年元旦前上线了3.0版本。目前的版本可分为园区概览、园区安防、绿色能耗、便捷园区、服务运营、企业成长六个板块。

通过打造数字孪生的“底座”，将园区的各项数据信息汇总至云平台，通过人工智能算法生成数据分析，完成某项事件的分拨调度，实现虚实联动。园区将现有信息系统的数据资源进行整合，使之形成数据中台，覆盖到园区运营管理的各领域，凭借先进的人机交互方式，实现园区综合态势监测、综合安防监测、便捷通行监测、设施管理监测、能效管理监测、环境空间监测等多种功能，为园区基础运营、资产运营、数字运营和产业运营提供信息。

为配合该系统运行，团队还配套开发了一款APP（E+SPACE），通过线上线下相结合数字化管理，在线为园区企业和员工提供报事报修等园区管家服务、停车缴费等园区生活服务、政策申报等企业成长服务，使得人效提高近30%，目前该平台已正式上线（点击查看详情）。未来，随着园区运营深度和广度延展，数字孪生系统还将不断迭代升级。

试点建设，全面推行数字孪生系统

在当代，特别是在向智能化高速迈进的中国，只有科技赋能，为产业园区运营插上“智慧”的翅膀，才能使行业迸发出新的活力。

通过该数字孪生系统，园区运营管理可以实现E+管家、服务、商城三合一，同时围绕企业“科研+研发+生产”的关键问题，搭建“基础服务+增值服务+核心服务”三大数字服务体系，使企业从物业服务、政策申报、金融链供应、智慧共享研发平台等方面享受到便利，助力入园企业可持续发展。



▲ 38项运营服务

据介绍，在该系统的建设上，开发建设团队对物业、能源、企业信息、车场等涉及园区多个管理、服务系统进行了整合，解决各系统之间信息孤岛问题。为了最大发挥园区数据的价值，通过汇集各类线上、线下数据，结合数据中台的数据分析、开放和共享能力，实现园区数据的收益最大化。”姚传捷介绍，系统通过引入人工智能AI能力，实现各类场景事件的自动预警、分发、处置，在整个业务流程上，提升处置效率。在以往，对园区的整体介绍依赖于园区平面图、沙盘等形式，现在通过数字孪生系统能真实还原园区整体情况，结合各类数据，在数字孪生大屏上直观地感受园区在基础运营、资产运营、数字运营、产业运营的综合能力。

通过多维度走访调研企业，对产业、企业进行研究分析、精准分类，将不同企业的个性化需求合理转变为相对共性化的需求，使数字孪生系统既有共性又别具一格。智园科技在管园区拥有多个不同产业主题，之所以将光谷国际生物医药企业加速器作为先行试点，是因为这里聚焦生命科技和生物医药产业，且园区优良的设备条件、企业入驻相关数据更为全面，可以在研发设计的同时采集到更多产业、企业信息，为智慧园区建设提供大量有效支撑数据。未来，智慧园区系统将在智园科技在管各园区得到推广应用，以智慧开启未来。

打造标杆，开启智慧园区无限可能

智慧化是园区产业升级和发展的加速引擎，是产城融合的最佳实现手段。智慧园区的一步步建设，正逐渐形成智慧城市的基础与底座。

以科技赋能，智园科技在探索新一代信息技术融合时，力求不断提升园区公共服务的精度和效率，实现数据交互和共享，强化个性化、多样化的服务能力水平，为客户提供全方位信息化服务，为园区公共服务信息资源的聚、通、用、管，形成信息化管理制度保障。

接下来，智慧园区将利用3D可视化的统一运营，和AI引擎进行实时监控、通过事件的及时预警，提升园区管理服务的效率，更好地服务园区企业的生产制造，并通过数字化服务的能力，赋能园区产业发展，提升产业效能。作为企业发展的重要载体，智慧园区将在数字经济发展的热潮之下，以科技赋能园区向“安全、智慧、绿色”全方位转型，提升园区的社会和经济价值。

在这其中，智园科技将全力建设更加全面的“数字大脑”，助力企业园区构建新运营体系和新治理模式，通过智慧园区建设，让数字化惠及更多企业，向更加美好、智慧的时代跃进。

E+SPACE园区通发布

东湖高新集团，深耕园区经营 29 年，运营园区 33 个，累计服务企业 8000 余家；业务涵盖产业园、孵化器、商务办公、商业综合体等全方位业态。

围绕科创园、生命科技、智能制造、软件园、商业综合、物流等多个产业领域，战略布局上重点聚焦“1 个中心、2 个窗口、1 条经济带”，即以武汉为战略中心重点巩固，以长三角经济圈和粤港澳大湾区为重要窗口实现突破，以长江经济带为战略纵深持续提升。目前公司沿长江经济带四省两市（湖北、湖南、安徽、浙江、重庆、上海）战略布局已基本形成。

集团创建“E+space”产业运营服务体系，以E+管家、E+平台、E+运营三把抓手赋能园区企业。

1 E+管家

E+管家，是东湖高新集团打造的智慧园区数字管理平台，结合人工智能、数字孪生、大数据、物联网等技术，以园区数字化底座为核心，赋能园区产业发展，全面提示企业生产运营、园区运行管理和公共服务智能化水平，打造智能化示范产业园。



2 E+平台

E+平台，是基于科大讯飞国际领先的人工智能技术能力与大数据运营能力建设的人工智能技术与生态服务平台，以“云+端”方式提供智能语音能力、计算机视觉能力、自然语言理解能力、人机交互能力等相关的技术和垂直场景解决方案，致力于让产品能听会说、能看会认、能理解会思考。



3 E+运营

在园区开发平台上，创建“E+运营”产业运营服务体系，搭建集资产运营、产业研究、产业投资、产业服务为一体的专业团队，把握产业运作规律，以产业链为核心，向前挖掘科研链，向后延伸资本链。在服务园区企业的同时指引产业聚集方向，促进新经济、培育新动能，激发产业集群的活力与价值。



▲ E+SPACE 服务介绍

用心服务·共创价值
智园科技服务e站开通啦

1. 四大栏目：e+新闻、e+政策、e+招聘、e+大讲堂

e+新闻

e+政策

e+招聘

e+大讲堂



▲ 智园科技服务e站

2. 园区服务：金融服务、科研服务、政策服务



金融服务



科研服务



政策服务

为入园企业提供安心、舒心的园区环境；为企业成长提供智慧、细心的配套服务；为企业发展提供优质、稳定的专业服务；为企业上市提供灵活有效的金融服务。

始终围绕“服务产业”这一核心使命，真正参与产业，扶持产业，做高新企业的摇篮。



04 PART FOUR

智园·学习园地

WISPARK LEARNING

更重服务，更懂赋能

重新理解数字经济

过去的二十年中，互联网一直在中国的数字经济版图当中占据中心位，因此当我们在讨论数字经济的时候，总是不自觉地将它和互联网经济等价了起来。而众所周知，互联网经济又是“数一数二，不三不四”的经济，在自由竞争状态下，只有头部的一两家巨头才能生存，因此我们又下意识地吧互联网经济等同为了少数的头部巨头。这样一个逻辑链下来，数字经济就等于巨头，数字经济发展就等于巨头市值增长的观念就不自觉地植入了我们的心智。

但事实上，数字经济当然不只是互联网经济，更不只是巨头们的经济。从广义上讲，数字经济可以分为很多不同的领域。以在学界比较著名的 Bukht 和 Heeks 的分类方法，它可以分为三个层次：第一个层次是核心层，它指的主要是传统的 IT/ICT 部门，包括软硬件制造、电信等；第二个层次是狭义的数字经，它包括电子业务、数字服务，以及平台经济等；第三个业务则是广义的数字经，包括电子商务、工业 4.0、精准农业、算法经济等。按照国内比较流行的说法，那么这里的第一个层次大致上可以归结为“数字产业化”，而第二、三个层次则大致上可以对应为“产业数字化”。

困境与破局

就在我们前面说的数字经济的结构上。事实上，只要我们回味一下刚才指出的那些可以证明中国比欧洲更有优势的数字经济领域，就会发现它们都属于第二、三层次中那些可以依靠规模迅速做大的行业。在规模这一点上，欧洲是无法和中国相比的。虽然从总量上看，欧洲的人口规模并不少，但是这些人口分散在几十个国家里。单从欧洲拿出任何一个国家，都很难支撑起一个像中国的数字巨头那样庞大的平台，其类似的业务当然也很难发展。但也正因为如此，所以欧洲国家在发展数字经济时，把更多的注意力放在了对中小企业的扶持上，这使得它们在很多难以赚快钱的领域(如工业、农业等)，反而率先普及了数字化。因此从总的数字经济占比看，它们反而要比中国胜出一筹。

以现在的元宇宙热为例。在支撑元宇宙的技术当中，有几样是十分关键的。首先是扩展现实技术，也就是 XR（包括虚拟现实 VR、增强现实 AR，以及混合现实 MR），这是进入元宇宙的入口。从表面上看，这类技术似乎并不难，但落实到应用上，却有大量的技术细节需要处理。比如，VR 对于延时的处理，VR 外设的质量等，都会影响到其普及。

相比之下，我国在关键技术的掌握上，就要弱得多。虽然如果从专利数量来看，我们的数字巨头比起欧美的同行并不逊色，但我们的专利几乎都是应用层面的，很多都需要它们的技术，也很容易被它们卡脖子。到现在为止，我们在芯片、操作系统等最关键的技术上，还在受制于人。不仅如此，甚至连主要的工业软件，我们也不得不用国外的产品。其差距之大，不言而喻。

好了，经过以上的分析，我们就不难知道，虽然从数字经济的总量上看，中国是世界第二，但在整个数字经济版图中，中国主要发展的是那些应用层面的产业，依靠的主要发展力量也是规模，而不是技术。如果任由这样的发展模式进行下去，那么虽然我们的数字经济规模还可能继续庞大，甚至有一天超过美国，但大而不强的问题就将继续存在。而所有的一切，也都会和沙滩上的城堡一样脆弱，一旦外部环境有变，就会迅速崩塌。

未来去向何方

从根本上看，技术变迁是决定经济发展的最本质动力。在数字经济领域，这一点是尤其明确的。回顾过去几十年，数字经济的几次起落，其实都和技术变迁的周期有着很大的相关性。互联网的普及直接导致了从上世纪末到本世纪初的这一轮数字经济发展，而过去十多年的这一轮数字经济大发展则是由移动互联网的发展所带动的。那么，数字经济要再次实现巨大的迈进，就应该首先有一轮技术的突破。

① 商业模式的创新

虽然中国的数字巨头和美国的数字巨头几乎都是利用平台模式做大的，但细细比较之下就会发现，中美两国的平台是存在着很大的差异的。总体上看，美国的巨头虽然也搞多元化，但基本上只会会有一个主攻的业务方向——亚马逊主要做零售，谷歌主要做搜索，苹果主要做手机；而相比之下，中国巨头们的业务则更为分散，尤其是头部的几家企业，几乎所有的领域都能看到它们的影子，这两年经常被提及的“资本无序扩张”，在很大程度上就是指的这种现象。

如果所有的平台都选择了多元化，那么就会陷入一个尴尬的“囚徒困境”。由于每一个企业都希望在短时间内实现在所有领域的破局，因此“重数量、重规模”就会成为发展的主要思路，而相形之下，技术的积淀就变得不那么重要了。也正是因为这个原因，虽然中国的很多数字巨头在规模上曾经一度美国的巨头很接近，但比起硬核技术，却要少得多。

② 监管的走向 —— 反垄断，反内卷

当所有的数字巨头都迷恋着赚快钱时，一些需要慢功夫的领域却被忽略了。应该说，现在我国在面向C端的应用，已经相当充足，甚至相当内卷了。但是，反观面向B端的应用，尤其是面向工业、农业的应用，又完全是另外一个局面。前不久就有报道说，中国的大批工业软件都是欧美的，工业企业的数字化还高度依赖欧美。这是为什么呢？原因很简单，就是在工业领域，每一个应用的适用范围都很狭窄，很难形成规模，平台模式很难有用武之地，因此数字巨头们都不太愿意进入这些行业。

对于整个数字经济行业来说，严监管未必就是不利的。固然，它可能让一些数字巨头在短期内遭受巨大的挫折，但从长期看，它是有助于帮助这些巨头更好地认清方向，走出低质量的内卷的。不仅如此，在巨头的力量遭到了一定的遏制之后，一些更新的企业就更有可能长起来，这对于繁荣整个行业生态也是有好处的。最为重要的是，在宽松监管的环境下，所有人都预期可能会有相应的监管措施出台，因而做事会畏首畏尾。而现在，监管的靴子终于落地了，所有的企业都有了稳定的预期，这对于行业发展来说，是至关重要的。

“专精特新”为什么如此重要

“专精特新”中小企业是指具备专业化、精细化、特色化、新颖化优势的中小企业。这些企业虽然规模不大，但拥有各自的“独门绝技”，在产业链上具备一定的话语权，这有点类似于隐形冠军——它们大都是中间制造商，瞄准“缝隙市场”，在细分领域建立了竞争优势，甚至一定意义上具备了垄断话语权。

“专精特新”在很大程度上是解决“卡脖子”问题的利器。我国虽然是全球工业门类最齐全的国家，但产业基础能力建设不足的问题仍然比较突出。这既有基础装备和核心技术能力不足的问题，也有产业链上“断点”“堵点”较多，缺少具有国际竞争力的“杀手锏”技术的问题。比如，一些产业核心零部件、材料、工艺的产业基础能力不能适应产业发展和需求侧变化，数字化基础技术体系薄弱，自动控制与感知、核心软硬件、工业云与智能服务平台、工业互联网等基础科学存在短板、底层基础能力不足；对于集成电路、生物医药等产业链关键环节的控制力与主导权较弱，从“科技”到“产业”的创新内循环机制不畅等等。

（来源：中国企业家杂志）

为贯彻落实习近平总书记关于培育一批“专精特新”中小企业的重要指示精神，进一步加大优质企业培育力度，促进中小企业提升创新能力和专业化水平，近日工业和信息化部办公厅印发《关于开展第三批专精特新“小巨人”企业培育工作的通知》（以下简称《通知》）。

哪些企业符合“专精特新”培育条件

（一）基本条件

1. 在中华人民共和国境内工商注册登记、连续经营3年以上、具有独立法人资格、符合《中小企业划型标准规定》（工信部联企业〔2011〕300号）的中小企业，且属于省级中小企业主管部门认定或重点培育的“专精特新”中小企业或其他创新能力强、市场竞争优势突出的中小企业。

2. 坚持专业化发展战略，长期专注并深耕于产业链某一环节或某一产品，能为大企业、大项目提供关键零部件、元器件和配套产品，或直接面向市场并具有竞争优势的自有品牌产品。

3. 具有持续创新能力和研发投入，在研发设计、生产制造、市场营销、内部管理等方面不断创新并取得比较显著的效益，具有一定的示范推广价值。

4. 重视并实施长期发展战略，公司治理规范、信誉良好、社会责任感强，生产技术、工艺及产品质量性能国内领先，注重绿色发展，加强人才队伍建设，有较好的品牌影响力，具备发展成为相关领域国际知名企业的潜力。

有下列情况之一的企业，不得被推荐：申请过程中提供虚假信息的；近三年发生过重大安全、质量、环境污染事故的；有偷漏税或其他违法违规、严重失信行为的。

（二）专项条件

1. 经济效益。截至上年末的近2年主营业务收入或净利润的平均增长率达到5%以上，企业资产负债率不高于70%。

2. 专业化程度。截至上年末，企业从事特定细分市场时间达到3年及以上；主营业务收入占营业收入达70%以上；主导产品在细分市场占有率先于全省前3位，且在国内细分行业中享有较高知名度和影响力。

3. 创新能力。企业拥有有效发明专利（含集成电路布图设计专有权，下同）2项或实用新型专利、外观设计专利、软件著作权5项及以上；自建或与高等院校、科研机构联合建立研发机构，设立技术研究院、企业技术中心、企业工程中心、院士专家工作站、博士后工作站等；企业在研发设计、生产制造、供应链管理环节，至少1项核心业务采用信息系统支撑。

4. 经营管理。企业拥有自主品牌；取得相关管理体系认证，或产品生产执行国际、国内、行业标准，或是产品通过发达国家和地区产品认证（国际标准协会行业认证）。

（三）分类条件

1. 上年度营业收入在1亿元及以上，且近2年研发经费支出占营业收入比重不低于3%。

2. 上年度营业收入5000万元（含）—1亿元（不含），且近2年研发经费支出占营业收入比重不低于6%。

3. 上年度营业收入不足5000万元，同时满足近2年内新增股权融资额（实缴）8000万元（含）以上，且研发投入经费3000万元（含）以上，研发人员占企业职工总数比例50%（含）以上，创新成果属于本通知“二、重点领域”细分行业关键技术，并有重大突破。

（来源：工业和信息化部中小企业局）



沟通无处不在，无时不有。不论是语言或非语言、文字或符号、有意或无意、积极或消极，沟通是我们每个人每天都要做的事，是我们生活中必不可少的部分。

它是人与人之间交往的一座桥梁，通过这个桥梁，可以消除误会，增进了解，提升工作士气，达成共同认识或共同协议。

1. 打磨概念

我们在描述任何事情，如果不能用三两句话就让对方明白这是个什么东西，那么这个沟通就是失败的。所以这里需要打磨“概念”。

所谓“概念”，就是高度概括事物的本质特点。它摒弃了多余的形容和描述，用最干练的语言讲述一个最基本的事实。

此时，我们需要从大量的文字描述中提炼出关键词来概括它的特点，然后填写在这个句式的空白处，完成概念阐释。如果这一句话都没有打磨精炼，后面的一切都不要谈。

这里还要注意一点，当我们沟通一个对方不熟悉的概念时，需要运用修辞手法来让对方的概念认知快速进入状况。当我们面对的听众是一个不熟悉电商概念的人时，就需要用类比的方法来让他明白。这时，考验的就是你的生活经验和语言组织能力了。

总之，打磨概念，就是让听众从描述中抽离出事物的本质特点，同时能够和自己熟悉的事物形成感知的过程。这是开启高效沟通的第一步。

2. 建立关联

从对方的身份职业和利益诉求出发，转换沟通语言。利用核心利益点 + 差异化阐释，来吸引对方的注意；学会了阐释概念，接下来需要将它和对方建立关联性。否则，你的概念再怎么清晰精炼，对方也不会感兴趣。

这就像你去跟一个卖菜的人，说互联网多么方便有效一样，对方根本不会理你。但你如果说，互联网能够帮他在家里卖菜，他再也不用每天辛苦奔波，在手机上动动手指就能做生意，这效果就不一样了。

这就是建立关联的重要性：对方认为你懂他。

一旦对方心里产生了这个预期，接下来的沟通将会无比顺畅。这给我们的启示是，沟通的时候千万不要站在自己的主视角去看待问题，而是从对方的视角出发，将我们要阐释的概念进行语言转换。

做到这一点，接下来就要和对方的利益诉求建立关联。如果你一句话就能戳到对方的利益诉求点，那么后面的沟通就尽在掌握了。

3. 采取行动

在沟通的最后要落实行动督促，做到行动有指引，计划有时效。工作中所有的沟通都应该以结果为导向，即沟通完成后一定要发生行为改变（change behavior），否则这个沟通就是无效的。无论是小到改一个产品 Bug，还是大到谈一个商业合作，产生正确的行为改变才是推动事情向前进展的唯一指标。

这里的行为改变可以是意识认知的改变，例如纠正了一个想法，或产生了新的思路；也可以是行动上的改变，例如改进了繁琐的工作流程，或引入了新的团队成员。总之，无论沟通的内容是什么，最终一定都要落实到行动上，这样才算完成了沟通闭环。

这让我不仅对现在的情况一清二楚，未来的可预期变化也能了然于胸。我心里有了一个底，就能充分评估这个项目的可执行性。

高效沟通不是喝下午茶闲聊，而是带着目的的对话。当我们完成了概念阐释，也和对方建立了关联，最后就需要指引对方按照我们的思路来开始行动。

这就是计划实效性的作用，将未来的行动变化按照时间顺序进行逐一讲解。这能让对方感到你是做了翔实规划的，而不是胡乱吹牛。

高效沟通中，直奔主题是最好的方法。当你明确了自己的沟通目的，那么和这个目的不相干的信息都应该予以剔除，否则很容易让对方产生错觉，混淆视听。借用人直接说借用人，介绍对象直接说介绍对象，你要担心的不是对方会不会反对你的提议，而是想办法证明以及说服对方接受你的提议。

麦肯锡有一个著名的“30秒电梯法则”，如何在与客户同乘电梯的这30秒钟内说服对方接受你的解决方案？这么短的时间里，客户是不会听你噼里啪啦说废话的。你只需要告诉对方：

我的方案是什么？

为什么这个方案对你有利？

这个方案未来会有什么风险，但是我们如何控制风险？



长江中游城市群发展“十四五”实施方案

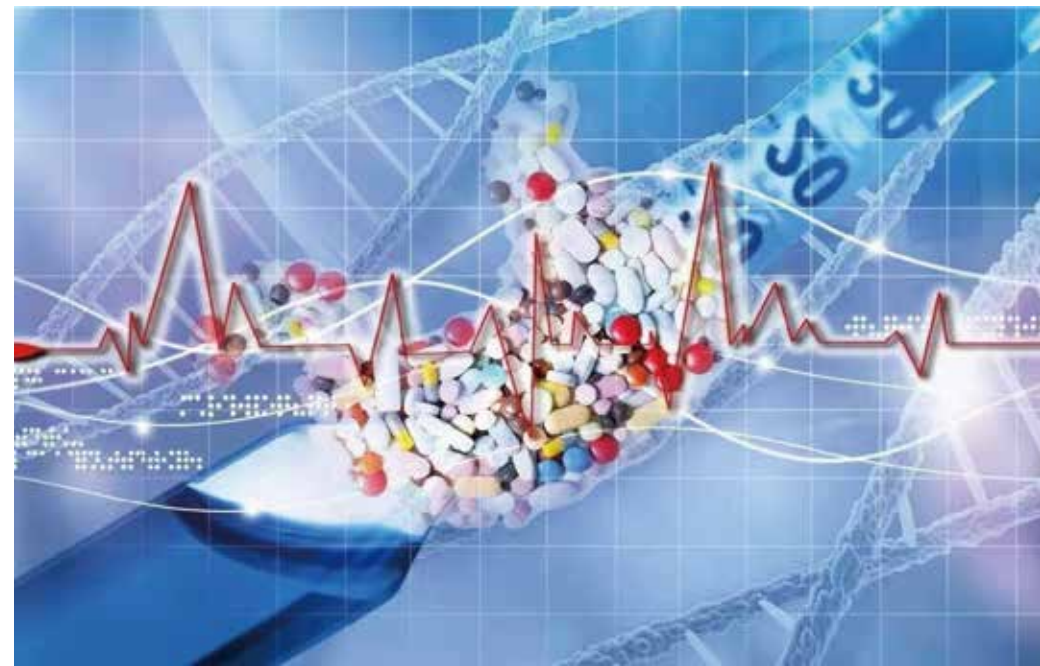
——看长江中游城市群如何共舞

《长江中游城市群发展“十四五”实施方案》提出，到 2025 年，长江中游城市群协同发展取得实质性进展，经济总量占全国比重进一步提升，支撑长江经济带发展、中部地区崛起乃至全国高质量发展能力显著增强。

一体化发展格局基本形成，省会城市辐射带动作用进一步发挥，武汉、长株潭等都市圈同城化实现实质性突破，南昌都市圈培育取得积极进展，大中小城市和小城镇发展更加协调，常住人口城镇化率达到 67%；

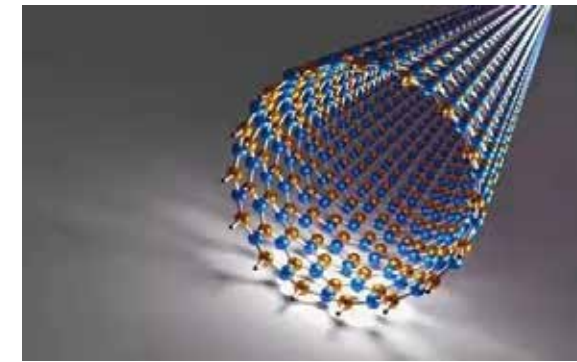
基础设施互联互通水平大幅提高，综合立体交通网进一步完善，铁路总里程达到 1.4 万公里，基本实现城市群内主要城市间 2 小时通达，新型基础设施水平明显提高，能源保障能力进一步增强；

具有全国竞争力的先进制造业集群基本形成，产业分工更加合理、协作效率大幅提升，区域协同创新体系初步建成，全社会研发经费投入年均增长 7% 以上。



生物医药产业集群

武汉联手宜昌、鄂州加快发展现代生物医药产业
南昌、九江、宜春、上饶、黄冈、咸宁等打造全国中医药产业重要产业基地
长沙、常德、宜昌、鹰潭等加快特色生物医药产业发展
仙桃打造医用非织造布生产和出口基地



新材料产业集群

武汉都市圈发展先进半导体、特钢、无机非金属等新材料长株潭都市圈发展禁书、化工、先进硬质、先进储能等新材料南昌都市圈发展有色金属新材料宜昌、荆门、岳阳、景德镇、九江打造全国重要的精细化工产业基地。



电子信息产业集群

武汉都市圈打造“光芯全产业链长株潭都市圈发展自主可控操作系统、高端服务器、5G射频器材、通信模块等南昌都市圈发展智能终端、光电显示、半导体照明、数字视听等。



汽车产业集群

武汉都市圈重点开发新苑、5G 车路协同自动驾驶汽车长株潭都市圈推进燃油汽车产能电动化、智能化转型襄阳聚焦智能汽车研发制造，荆州、常德、衡阳、九江、宜春等建设汽车零部件基地。



航空航天产业集群

武汉建设航天产业基地长株潭都市圈发展航空航天产业、通用航空产业南昌都市圈聚焦大飞机机身和核心零部件研发制造荆门聚集特种飞行器景德镇聚焦直升机和无人机襄阳、岳阳、衡阳等发展配套产业。